



地域と共に、 新たな価値を創る

株式会社 足利銀行
取締役頭取

清水和幸

日頃より、足利銀行グループをご愛顧、お引き立ていただいておりますお客さま、地域の皆さまに、心より御礼申し上げます。

いま、私たちを取り巻く環境は大きく変化しています。資源高や円安を背景とした物価高、人口減少や人手不足の深刻化、デジタル化やAIの急速な進展など、お客さまが直面される課題は、これまで以上に複雑で多様なものとなり、経営の舵取りは難しい局面にあります。当行は、お客さまの課題解決や、夢や希望を実現するためのお役に立つため、これからも地域のトップバンクとして地域とお客さまの“みらい”に貢献してまいります。

私は頭取就任以来、CSV 経営を着実に進めてまいりました。CSVとは「共通価値の創造」であり、お客さまや地域の課題解決という社会的価値と、当行の成長という経済的価値を両立させる考え方です。お客さまや地域の利益を実現することが、私たちの利益に繋がる。この考え方こそが、地域金融機関としての原点であると考えています。

お客さまへのご支援の起点となるのは、「対話」です。法人のお客さまとは「事業性評価」を通じてニーズや課題を共有し、個人のお客さまとは「ゴールベースアプローチ」により、目指す未来やライフプランを丁寧にうかがい、夢やビジョンを言語化・可視化・数値化しながら、最適な解決策をご提供していきます。

法人のお客さまにおいては、人手不足、資材価格や賃金の上昇、後継者問題、ICT化やAIの活用など、多様な経営課題が存在します。私たちは、伝統的な銀行業務である融資だけでなくとどまらず、コンサルティング機能を強化することで、これらの課題に伴走し、成長ストーリーをともに描く存在でありたいと考えています。

個人のお客さまには、資産形成、資産運用、資産承継の各ステージにおいて、ライフプランに寄り添うご提案をいたします。預金、株式、投資信託、保険、不動産など、さまざまなお資産に対して、将来を見据えた最適なポートフォリオを組むことが大切です。資産承継については、ご資産とともにご家族へ想いを残すため、2019年より自行での遺言信託の取り扱いを開始し、安心して次世代へ資産をつないでいただける体制を整えています。

新たな取り組みも開始しております。2026年4月には、ウイング ITソリューションズ(WIS)が始動しました。これは、お客さまのIT・DXに関する課題に対して、本気で向き合っていく当行グループの覚悟の表れです。お客さまの話をお聞きすると、個別に導入したシステム同士が連携できず、全体最適ができていない企業も少なくありません。DXは効率化、省人化のための切り札です。私たちは、WISを通じて、業務全体を俯瞰しながらシステムの構築をご提案いたします。そのための資金についても、ご支援させていただきます。

また、新たな挑戦として、2026年10月には農業子会社として「パスカルファーム」を設立します。離農による耕作放棄地の増加や就農者の減少などの地域課題解決への挑戦です。地域こそが当行のフィールドであり、地域の課題解決のために挑戦を続けてまいります。

地域そのものの価値向上にも取り組んでいます。その一つが那須地域における観光振興です。那須町観光協会への当行職員の派遣などを通じて、観光の再興に向けたグランドデザインづくりから関わってきました。観光は宿泊、飲食、交通、物販など幅広い産業への波及効果を持つ重要な分野です。地域の強みをつなぎ、新たな賑わいを創出することも、地域金融機関の大切な役割だと考えています。今後は、ファンドへの出資など金融の力で栃木県内全体の観光振興や、地域の新たな価値創造への挑戦をさらに前進させていきます。

2026年9月10日、当行は栃木県庁前の「栃木会館跡地」に新本店を建築、移転することを発表いたしました。2031年に新本店が誕生します。どんな時代であっても、地域と共に生き、地域と共に歩み、未来を創ることが、足利銀行の使命です。新本店を当行のランドマークとし、お客さまから「まず相談したい」と思っただけの一生のパートナーとして、地域社会の持続的な発展に貢献してまいります。

引き続き、足利銀行グループへのご支援、ご愛顧を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

※ 事業性評価
決算書などの財務データや担保・保証に依存せず、企業(事業)の強み、技術力、将来性などを正しく理解するアプローチ。
※ ゴールベースアプローチ
お客さまの「人生の目標(ゴール)」の達成を起点として資産管理や提案を行う手法。顧客一人ひとりに寄り添う顧客本位のアプローチ。

Index

トップメッセージ	01
【特集①】ウイングITソリューションズの発足	03
【特集②】地域観光の未来をつくる ー那須エリア観光地づくりの軌跡ー	05
あしぎんの取り組むソリューション 事例紹介：酒井運送 ：LAマイスター	07
人生100年時代 あなたのストーリーの隣にいたい	11
DX&AIで より便利で質の高い金融サービスを	13
あしぎんアプリ 毎日の“ちょっと便利”を、もっと身近に	15
サステナビリティへの取り組み	17
営業エリアのご案内	19
会社概要	21
数字で見る足利銀行	22