

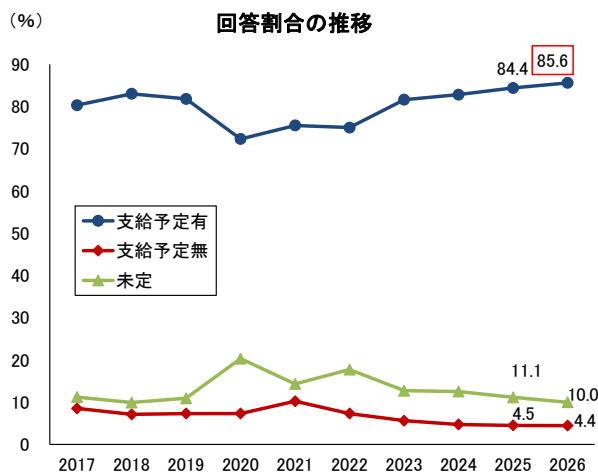
2026 年度「夏季ボーナス支給予測調査結果」

<調査結果のポイント>

	2025年度	2026年度	差異
夏季ボーナス支給予定企業割合	84.4%	85.6%	+1.2ポイント
正社員1人あたり平均支給額	392,921円	402,034円	+9,113円 (+2.3%)

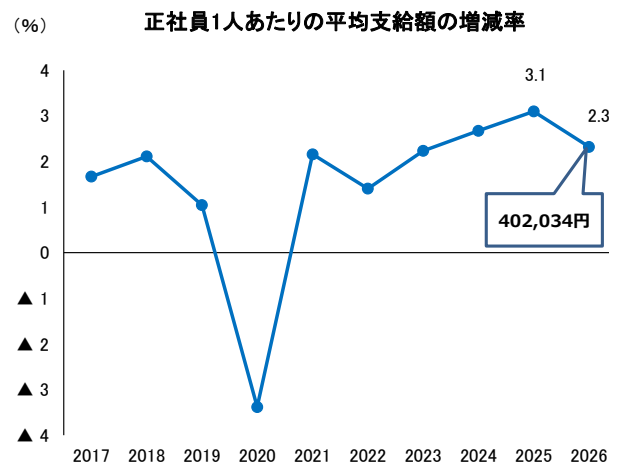
- 2026 年度夏季ボーナスの支給を予定する企業は全体の 85.6% (前年比+1.2 ポイント) となり、調査開始以降最高となった。(図表 1)
- 2026 年度夏季ボーナス支給予定企業における正社員 1 人あたりの平均支給額は 402,034 円 (前年比+2.3%) と 6 年連続で増加したが、伸び率は前年 (同+3.1%) から 0.8 ポイント低下した。(図表 2)
- 企業物価の上昇や最低賃金の引き上げなど厳しい収益環境が続く中、中東情勢悪化による石油関連製品の本格的な値上がりや調達難が予想されるが、人材維持を目的にボーナスを支給する企業が増加していると考えられる。

図表 1



(注) 横軸は調査年度

図表 2



(注) 横軸は各調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

<調査の概要>

- (1) 調査時期 2026年3月23日～4月24日
- (2) 調査方法 当社実施「第212回あしぎん景況調査」の特別質問
- (3) 調査対象企業 足利銀行の営業地域（栃木県、群馬県、茨城県、埼玉県他）の企業 1,041社
- (4) 企業規模区分 従業員数にて規模を区分
 大企業……製造、建設、運輸は300人以上、
 卸売、サービスは100人以上、小売は50人以上
 中小企業…上記未満
- (5) 有効回答企業数 472社（回答率 45.3%）
- (6) 回答状況 下記のとおり

(1)業種別構成

	企 業 数		うち中小企業	
	回答企業数 (社)	構成比 (%)	回答企業数 (社)	構成比 (%)
合 計	472	100.0	362	100.0
製 造 業	213	45.1	183	50.6
飲・食料品	15	3.2	10	2.8
織 維 品	10	2.1	10	2.8
木材・木製品	6	1.3	6	1.7
紙・パルプ	6	1.3	6	1.7
化 学 品	4	0.8	3	0.8
プラスチック	16	3.4	13	3.6
窯業・土石	13	2.8	11	3.0
鉄 鋼 ・ 非 鉄	10	2.1	7	1.9
金 属 製 品	31	6.6	29	8.0
一 般 機 械	20	4.2	18	5.0
電 気 機 械	14	3.0	13	3.6
輸 送 用 機 械	39	8.3	33	9.1
精 密 機 械	18	3.8	14	3.9
そ の 他	11	2.3	10	2.8
非 製 造 業	259	54.9	179	49.4
卸 売	61	12.9	45	12.4
小 売	34	7.2	8	2.2
運 輸	31	6.6	27	7.5
建 設	61	12.9	59	16.3
サ ー ビ ス	72	15.3	40	11.0

(2)所在地構成

	企 業 数		うち栃木県内		うち栃木県外	
	回答企業数 (社)	構成比 (%)	回答企業数 (社)	構成比 (%)	回答企業数 (社)	構成比 (%)
合 計	472	100.0	263	55.7	209	44.3
製 造 業	213	100.0	113	53.1	100	46.9
非 製 造 業	259	100.0	150	57.9	109	42.1

(注) 企業規模は従業員数による。
 製造、建設、運輸の3業種は300人以上、卸売、サービスの2業種は100人以上、
 小売は50人以上を大企業とし、それ未満を中小企業とした。

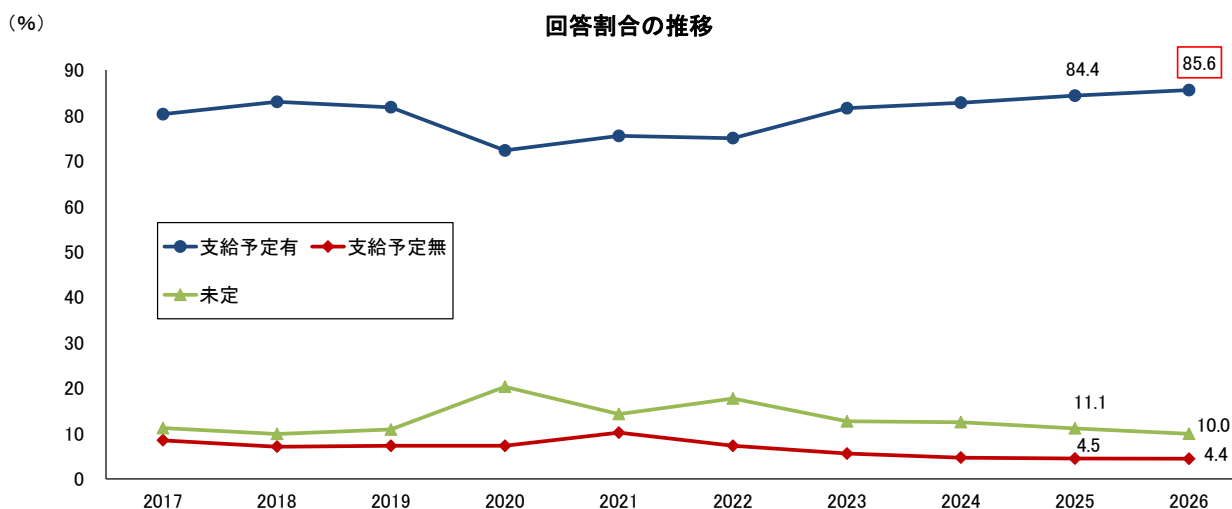
(7) 注意点

- ・ 図表中のnとは、回答者数のことである。
- ・ 集計は、小数第2位を四捨五入しているため、数値の合計は100%にならない場合がある。
- ・ 「木材・木製品」「紙・パルプ」「化学品」は回答企業数が少ないことから、結果の解釈には注意が必要である。

1. 夏季ボーナス支給予定の有無

- 2026年度夏季ボーナスの支給を予定する企業は全体の85.6%（前年比+1.2ポイント）となり、調査開始以降最高となった。（図表3）
- 企業物価の上昇や最低賃金の引き上げなど厳しい収益環境が続く中、中東情勢悪化による石油関連製品の本格的な値上がりや調達難が予想されるが、人材維持を目的にボーナスを支給する企業が増加していると考えられる。

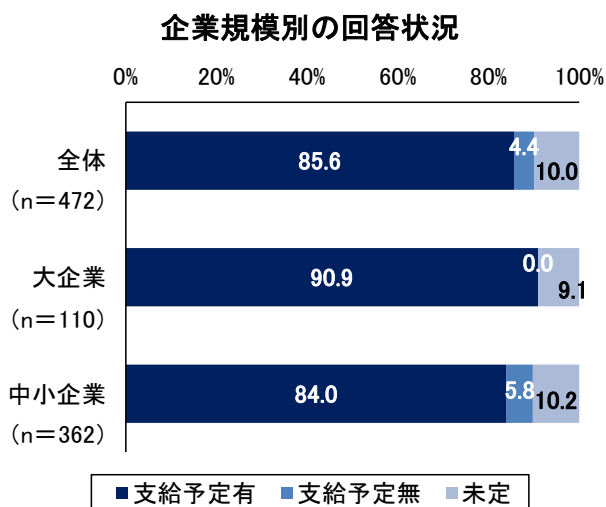
図表3



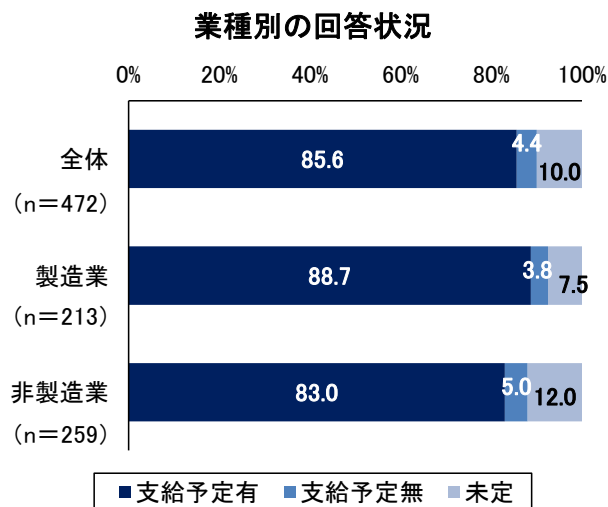
(注)横軸は調査年度

- 企業規模別に見ると、2026年度夏季ボーナスの支給を予定している企業は、大企業で90.9%、中小企業で84.0%となった。（図表4）
- 業種別に見ると、製造業が88.7%、非製造業が83.0%となった。（図表5）

図表4



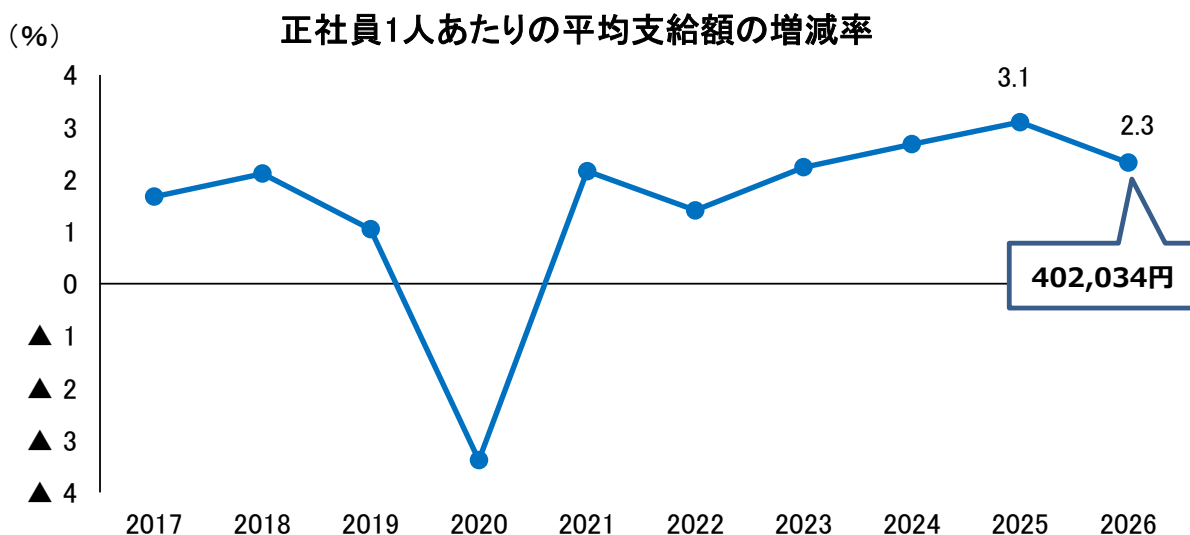
図表5



2. 正社員 1 人あたりの平均支給額

- 2026 年度夏季ボーナス支給予定企業における正社員 1 人あたりの平均支給額は 402,034 円（前年比+2.3%）と 6 年連続で増加したが、伸び率は前年（同+3.1%）から 0.8 ポイント低下した。（図表 6）

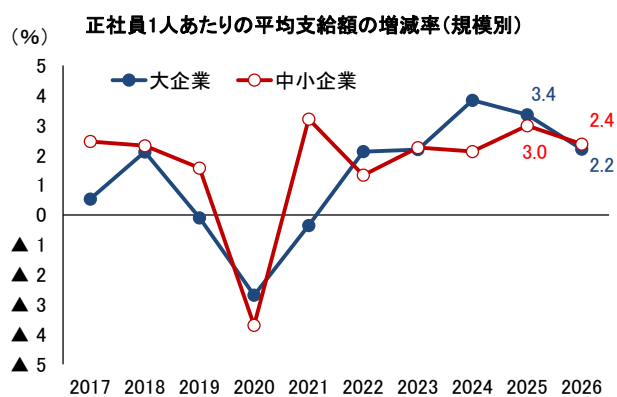
図表 6



(注)横軸は各調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

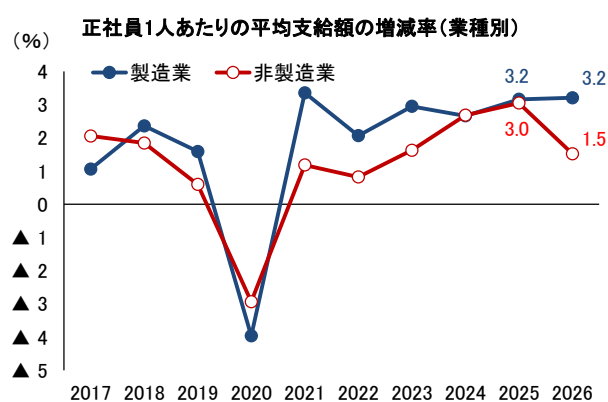
- 企業規模別に平均支給額の伸びを見ると、大企業は前年比+2.2%、中小企業は同+2.4%となった。（図表 7）
- 業種別の伸びを見ると、製造業が前年比+3.2%、非製造業が同+1.5%となった。（図表 8）
- 非製造業の内訳を見ると、「建設」が前年比▲2.9%となっている。「建設」の回答企業からは「資材や燃料価格等のコスト上昇に対して、価格転嫁が追い付かない」などの声があった。

図表 7



(注)横軸は各調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

図表 8



(注)横軸は各調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

※平均支給額と増減率の推移は算出方法が異なることから一致しない。

<参考資料>

夏季ボーナス支給の有無

2026年度(n=472) 2025年度(n=512)

	「支給予定有」			「支給予定無」			
	2026年度(%)	2025年度(%)	前年比	2026年度(%)	2025年度(%)	前年比	
全体	85.6	84.4	1.2	4.4	4.5	▲ 0.1	
地域	栃木県内	83.7	82.8	0.9	4.6	4.5	0.1
	栃木県外	88.0	86.4	1.6	4.3	4.5	▲ 0.2
規模	大企業	90.9	87.1	3.8	0.0	2.4	▲ 2.4
	中小企業	84.0	83.5	0.5	5.8	5.2	0.6
業種	製造業	88.7	84.8	3.9	3.8	3.1	0.7
	大企業	93.3	88.2	5.1	0.0	0.0	0.0
	中小企業	88.0	84.1	3.9	4.4	3.7	0.7
	飲・食料品	100.0	94.7	5.3	0.0	0.0	0.0
	繊維品	90.0	87.5	2.5	10.0	0.0	10.0
	木材・木製品	100.0	77.8	22.2	0.0	0.0	0.0
	紙・パルプ	33.3	50.0	▲ 16.7	16.7	16.7	0.0
	化学品	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	プラスチック	87.5	76.2	11.3	12.5	9.5	3.0
	窯業・土石	100.0	92.9	7.1	0.0	0.0	0.0
	鉄鋼・非鉄	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	金属製品	83.9	85.2	▲ 1.3	0.0	0.0	0.0
	一般機械	90.0	93.8	▲ 3.8	5.0	0.0	5.0
	電気機械	92.9	92.9	0.0	7.1	7.1	0.0
	輸送用機械	92.3	83.3	9.0	0.0	2.4	▲ 2.4
	精密機械	83.3	85.7	▲ 2.4	11.1	9.5	1.6
	その他	72.7	50.0	22.7	0.0	0.0	0.0
	非製造業	83.0	84.1	▲ 1.1	5.0	5.5	▲ 0.5
	大企業	90.0	86.7	3.3	0.0	3.3	▲ 3.3
	中小企業	79.9	82.9	▲ 3.0	7.3	6.5	0.8
卸売	85.2	86.8	▲ 1.6	3.3	5.9	▲ 2.6	
小売	82.4	80.5	1.9	2.9	2.4	0.5	
運輸	74.2	82.9	▲ 8.7	9.7	8.6	1.1	
建設	88.5	85.3	3.2	0.0	0.0	0.0	
サービス	80.6	83.1	▲ 2.5	9.7	10.4	▲ 0.7	

正社員1人あたりの平均支給額

単位：%

(n=388)

		100,000円 未満	100,000円 以上 200,000円 未満	200,000円 以上 300,000円 未満	300,000円 以上 400,000円 未満	400,000円 以上 500,000円 未満	500,000円 以上	2026年度 平均支給額 (円)	2025年度 平均支給額 (円)	前年比 (円)	増減率 (%)
全体		1.3	10.6	21.9	24.0	16.8	25.5	402,034	392,921	9,113	2.3
地域	栃木県内	1.4	8.7	21.6	24.5	17.8	26.0	408,054	403,503	4,551	1.1
	栃木県外	1.1	12.8	22.2	23.3	15.6	25.0	395,079	380,693	14,386	3.8
規模	大企業	0.0	5.6	23.3	13.3	16.7	41.1	503,134	492,305	10,829	2.2
	中小企業	1.7	12.1	21.5	27.2	16.8	20.8	371,501	362,906	8,595	2.4
業種	製造業	0.5	11.5	23.0	24.0	13.7	27.3	407,409	394,757	12,652	3.2
	大企業	0.0	8.3	8.3	16.7	66.7	0.0	709,212	693,585	15,628	2.3
	中小企業	0.6	13.2	25.2	26.4	13.2	21.4	361,854	349,651	12,203	3.5
	飲・食料品	0.0	28.6	35.7	7.1	7.1	21.4	312,214	300,275	11,939	4.0
	繊維品	0.0	22.2	22.2	33.3	22.2	0.0	282,778	301,208	▲ 18,430	▲ 6.1
	木材・木製品	0.0	16.7	16.7	33.3	33.3	0.0	329,960	325,793	4,167	1.3
	紙・パルプ	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	409,000	382,500	26,500	6.9
	化学品	0.0	0.0	50.0	0.0	25.0	25.0	487,500	445,000	42,500	9.6
	プラスチック	0.0	7.1	42.9	28.6	7.1	14.3	352,893	334,714	18,179	5.4
	窯業・土石	0.0	16.7	0.0	33.3	8.3	41.7	449,167	442,961	6,206	1.4
	鉄鋼・非鉄	0.0	0.0	20.0	10.0	20.0	50.0	594,350	576,786	17,564	3.0
	金属製品	0.0	11.5	19.2	34.6	15.4	19.2	374,253	360,445	13,808	3.8
	一般機械	0.0	11.1	27.8	22.2	11.1	27.8	425,762	403,223	22,539	5.6
	電気機械	0.0	8.3	8.3	33.3	8.3	41.7	435,250	420,160	15,090	3.6
	輸送用機械	0.0	8.8	11.8	26.5	14.7	38.2	453,695	446,624	7,071	1.6
	精密機械	0.0	7.1	35.7	14.3	14.3	28.6	428,365	409,778	18,587	4.5
	その他	12.5	12.5	37.5	12.5	12.5	12.5	322,250	307,875	14,375	4.7
	非製造業	2.0	9.8	21.0	23.9	19.5	23.9	397,237	391,282	5,955	1.5
	大企業	0.0	7.6	28.8	15.2	16.7	31.8	428,196	419,112	9,084	2.2
	中小企業	2.9	10.8	17.3	28.1	20.9	20.1	382,537	378,068	4,469	1.2
卸売	0.0	8.3	16.7	31.3	25.0	18.8	409,271	398,299	10,971	2.8	
小売	0.0	14.3	32.1	3.6	14.3	35.7	436,970	431,070	5,900	1.4	
運輸	13.6	18.2	27.3	22.7	4.5	13.6	260,254	237,940	22,314	9.4	
建設	0.0	1.9	9.4	26.4	26.4	35.8	477,860	492,268	▲ 14,408	▲ 2.9	
サービス	1.9	13.0	27.8	25.9	16.7	14.8	342,615	327,771	14,844	4.5	

※ 平均支給額の算出方法：“支給額”を回答した企業の単純平均、四捨五入により合計は100にならない。

※ 今年度支給見込額と、昨年度支給実績は共通回答企業。

正社員1人あたりの平均支給月数

単位：%

(n=382)

		1.0か月未満	1.0か月以上 1.5か月未満	1.5か月以上 2.0か月未満	2.0か月以上 2.5か月未満	2.5か月以上 3.0か月未満	3.0か月以上	2026年度 平均支給 月数 (か月)※	2025年度 平均支給 月数 (か月)※	前年比 (%)
全体		14.9	34.8	23.8	14.4	9.4	2.6	1.51	1.50	0.01
地域	栃木県内	12.7	32.7	26.3	14.6	10.2	3.4	1.57	1.57	0.00
	栃木県外	17.5	37.3	20.9	14.1	8.5	1.7	1.44	1.41	0.03
規模	大企業	9.0	29.2	22.5	15.7	19.1	4.5	1.43	1.42	0.01
	中小企業	16.7	36.5	24.2	14.0	6.5	2.0	1.77	1.75	0.02
業種	製造業	16.0	33.1	20.4	16.0	11.6	2.8	1.55	1.52	0.03
	大企業	0.0	20.8	12.5	25.0	33.3	8.3	2.21	2.20	0.01
	中小企業	18.5	35.0	21.7	14.6	8.3	1.9	1.44	1.42	0.02
	飲・食料品	21.4	50.0	7.1	7.1	7.1	7.1	1.52	1.47	0.05
	繊維品	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0	1.16	1.25	▲ 0.09
	木材・木製品	16.7	33.3	33.3	0.0	16.7	0.0	1.54	1.53	0.01
	紙・パルプ	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	2.10	2.00	0.10
	化学品	0.0	25.0	25.0	25.0	25.0	0.0	1.89	1.81	0.08
	プラスチック	7.1	57.1	14.3	7.1	7.1	7.1	1.44	1.37	0.07
	窯業・土石	16.7	25.0	33.3	8.3	16.7	0.0	1.52	1.53	▲ 0.01
	鉄鋼・非鉄	0.0	20.0	50.0	10.0	20.0	0.0	1.78	1.83	▲ 0.05
	金属製品	15.4	42.3	15.4	11.5	11.5	3.8	1.49	1.46	0.03
	一般機械	22.2	22.2	16.7	22.2	5.6	11.1	1.60	1.58	0.02
	電気機械	8.3	25.0	33.3	33.3	0.0	0.0	1.60	1.54	0.06
	輸送用機械	9.1	30.3	18.2	24.2	18.2	0.0	1.66	1.64	0.02
	精密機械	28.6	28.6	7.1	28.6	7.1	0.0	1.48	1.44	0.04
	その他	37.5	25.0	12.5	0.0	25.0	0.0	1.30	1.29	0.01
	非製造業	13.9	36.3	26.9	12.9	7.5	2.5	1.48	1.48	0.00
	大企業	12.3	32.3	26.2	12.3	13.8	3.1	1.60	1.59	0.01
	中小企業	14.7	38.2	27.2	13.2	4.4	2.2	1.41	1.43	▲ 0.02
	卸売	2.0	37.3	39.2	9.8	7.8	3.9	1.55	1.54	0.01
	小売	12.8	38.3	21.3	10.6	14.9	2.1	1.62	1.62	0.00
	運輸	38.1	28.6	14.3	14.3	4.8	0.0	1.18	1.14	0.04
建設	21.4	17.9	25.0	21.4	7.1	7.1	1.60	1.68	▲ 0.08	
サービス	13.0	46.3	25.9	13.0	1.9	0.0	1.34	1.30	0.04	

※ 平均支給月数の算出方法：“支給月数”を回答した企業の単純平均、四捨五入により合計は100にならない。

※ 今年度支給見込月数と、昨年度支給実績は共通回答企業。

以上