

# めぶき東アジアレポート

## MEBUKI EAST ASIA REPORT

### Shanghai / Hong Kong / Taiwan

2021年7月号

- ◇ 【上海通信】中国における「デジタル・トランスフォーメーション (DX)」の動向・・・1
- ◇ 【東アジア駐在員コラム】香港ワクチン接種体験レポート・・・3
- ◇ 【ニューズトピックス】2021年5月～6月の動き・・・3
- ◇ 【めぶきFGイベント情報】・・・4
- ◇ 【めぶきFGアジアネットワークのご紹介】・・・5

#### 常陽銀行上海駐在員事務所

上海市長寧区延安西路2201号  
上海国際貿易中心1901室  
TEL : +86-21-6209-0258  
E-mail : joyosh@uninet.org

#### 足利銀行香港駐在員事務所

Suite 1601, 16/F, Tower 2 The Gateway  
Harbour City, Tsim Sha Tsui, Kowloon, HK  
TEL : +852-2251-9475  
E-mail : hongkongrep@ashikagabk.com.hk

本レポートの内容につきましては、当行の信頼し得る先からの情報に基づいて作成しておりますが、その正確性、信頼性を保証するものではありません。具体的に法律上、会計上、税務上の助言を必要とされる場合は、それぞれの専門家にご相談くださいますようお願いいたします。

発行元：常陽銀行市場国際部



## —中国におけるデジタル・トランスフォーメーション（DX）の動向—

### 1. DXの概要

#### (1) 定義

2004年にスウェーデンの大学教授が「ITの浸透が人々の生活をあらゆる面でより良い方向に変化させる」と提唱したことが、DXという概念の始まりとされています。

本邦においては経済産業省が「企業がビジネス環境の激しい変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや組織、プロセス、企業文化・風土を変革し、競争上の優位性を確立すること」と定義しています（2018年）。

#### (2) DXの本質

あらゆるビジネス活動の背景には企業経営上の痛み（ペイン・ポイント）が存在し、それらの解消のために製品やサービスをいち早く提供することが求められます。DXでは更に、データやデジタル技術の活用によって「これまでにはない速さでのビジネスモデルの改善・刷新」を可能とします。DXの本質は、インターネットで繋がることを前提に、顧客が良いと感じるものを他社よりも早く提供することで、「ユーザー・エクスペリエンス（UX）の最適化」を図ること、にあるといえます。

### 2. DXの具体的事例

#### (1) DXの進展

DXは第一義的に顧客接点が重要であり、そこで収集したデータがイノベーションの起点となります。続いて当該データの分析、それらを活用した付加価値の創造へとフェーズが進展していきます。

#### (2) 具体的事例

中国ではあらゆる産業においてDXへの取り組みが進んでいますが、ここでは製造業および非製造業から各々1社ずつ取り上げて紹介いたします。

##### (ア) 製造業（自動車分野）

電気自動車（EV）専門メーカーの米テスラ・モーターズは、上海市に開設した旗艦工場で「モデル3（セダンタイプ）」、「モデルY（小型クロスオーバー）」などの主要車種を生産しています。同社EVの特徴は、組み込まれたソフトウェアのアップデートによってクルマが進化し続けることにあり、2019年9月に実装された「Smart Summon（スマート・サモン）」は、過去の膨大な走行データを基に開発された無人自動運転機能です。例えば、雨が降っているのに傘がない、ケガなどで歩行が困難といった場合に、スマートフォンを操作するだけで駐車場に停めたクルマを自分がいる場所まで呼び寄せることができます。この他にも、運転中の360度アラウンドビュー表示、充電中に楽しめる通信型ゲーム、そして「Caraoke」と呼

ばれる車内カラオケなどの新機能が次々に追加されています。テスラは EV 業界の大競争に晒されたことによる製品のコモディティ化の問題が指摘されてきましたが、DX への取り組みを通じて新たな強みを備えた事例と言えます。

#### (イ) 非製造業（損害保険分野）

中国最大の損害保険会社「中国平安保険」は、3 億人以上が利用する医療系スマホアプリ「平安グッドドクター」を運営しています。これまで中国の医療環境はあまり良いとは言えず、上海で開業医にかかると当たり外れが非常に激しいため、総合病院への人気集中によって数ヶ月先まで予約が取れないといった社会問題が発生していました。そこで患者がこのアプリ上で症状を入力すると、すぐに医師から受診要否などが返信され、そのまま空いている病院の予約ができるようになったことで、一部の病院への患者の偏りが平準化されました。医師のリストには専門分野や論文歴、受診レビューなどの関連情報が掲載されており、患者側の選択材料となります。また、ユーザーは1日1回アプリを起動することを条件に歩数に応じたポイントを取得でき、貯まったポイントを商品やサービスに交換することができます。このスキームは一見、企業側の負担だけが大きいようにみえますが、多くの利用者との接点を有するプラットフォームの膨大な行動情報と健康情報は、有効な保険営業の機会創出に繋がっており、経営上の大きなメリットとすることができます。

### 3. DX の進展が引き起こす変化

DX において企業と消費者を繋げるインターフェースには、スマートフォンや PC などの電子デバイスのほか、自動車や工場そのものも該当するため、DX の進展が半導体の爆発的な需要増加を引き起こしています。例えば、前頁に例示した自動車分野では「CASE」というメガトレンドによって EV 化や人工知能 (AI) を活用した自動運転化が進み、1 台あたりの電子制御ユニット (ECU) 搭載数が増加<sup>1</sup>しています。DX のサイクルではこの他にも、収集したビッグデータをストックするためのサーバー (データセンター) やデータ分析や AI によるアルゴリズム解析のための各種機器、更には FA 化が進む新製品の生産設備まで、半導体が使われないものはないと言っても過言ではなく、中長期的な将来に亘ってこの傾向は続くことが予想されます。

### 4. おわりに

DX によって半導体業界は名実ともに産業の中枢を担う立ち位置を獲得しました。今後もあらゆる産業で更なる取り組みが進み、バリュー・チェーンの特定分野で強大な力を持つレイヤーマスター (ニッチ・トップ) が出現してくることでしょう。ポスト・コロナを見据えて急速に進展する中国の DX から目を離すことができません。

(常陽銀行上海駐在員事務所 主任駐在員 青柳暢幸)

---

<sup>1</sup> 一般的な大衆車では 30 個程度だが、高級車では 100 個超が搭載される。前車追従走行やレーンキープアシストなどの先進運転支援システム (ADAS)、ミリ波レーダーやソナーなどのセンシングシステムなど様々あり。

## 東アジア駐在員コラム

### —香港ワクチン接種体験レポート—

香港では、2月後半からワクチン接種が開始され、現在では16歳以上の全香港市民が、無料で接種可能です。

私も、6月初旬に第一回目のワクチンを接種しましたが、政府の予約サイトから簡単に予約でき、会場においても係員の誘導が非常にスムーズで、待ち時間も殆どありませんでした。

接種後には、ワクチン接種証明を、政府が開発したスマホアプリ「安心出行 (Leave Home Safe)」内で表示することができます。香港では、政府や経済団体がワクチン接種率を向上させるため、ワクチン接種者に対して、行動規制を一部緩和する施策や飲食店での割引など特典を設けていますが、自身のステータスをスマホで表示できるのは、非常に便利です。



<スマホアプリ上のワクチン接種証明画面>

(足利銀行香港駐在員事務所 現地スタッフ 温秋芳)

## ニューストピックス

- ・ 米テスラ、中国にデータセンター開設 (5/26)
- ・ 中国規制当局、金属市場の「正常な秩序」維持を要請＝価格上昇受け (5/26)
- ・ 広東省広州市でコロナ感染拡大＝出境者に陰性証明の提示義務 (6/1)
- ・ 三一重工 (SANY)、ショベルで初の世界首位に＝中国販売が9割—北京市 (6/2)
- ・ 広東省21都市で電力制限＝企業に休業要請も (6/2)
- ・ 中国総人口、17年に14億人台＝上方修正で2年前倒し (6/7)
- ・ デジタル人民元、上海で一般人向けテスト開始へ＝55元を35万人に配布 (6/7)
- ・ 中国人民銀、元高ペース抑制に段階的な措置で対応へ (6/7)
- ・ 中国、米大統領令に反発＝対抗措置警告 (6/7)
- ・ ダイソー、香港で初出店＝九龍湾アモイプラザ (6/7)
- ・ 5月の中国輸出、28%増＝輸入は51%増、10年ぶり伸び (6/8)
- ・ 5月の中国乗用車販売、1%増＝コロナかさ上げ効果は消滅—業界団体 (6/9)
- ・ 中国、「反外国制裁法」を可決＝対中包囲網けん制 (6/11)
- ・ 中国データ安全法が成立＝外資系企業に影響も (6/11)
- ・ 5月の中国新車販売、3%減＝1年2ヶ月ぶりマイナス (6/15)

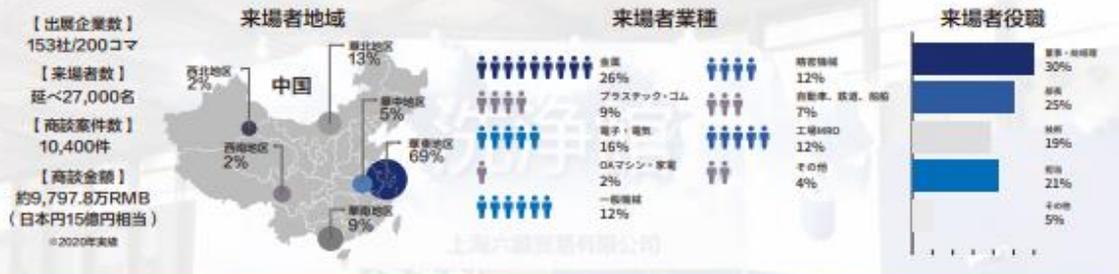
(出所：時事速報・NNA)

## めぶき FG イベント情報

### 【FBC 上海 2021 ものづくり商談会】<募集中>

日程	2021年10月26日(火)～29日(金)
開催国	中国(上海市)
会場	上海新国際博覧中心
概要	<p>本商談会は、中国での販路拡大や部材調達を希望する日系ものづくり企業等を対象とする中国最大級の商談会で、約200社の出展企業が4日間にわたり自社製品等をPRし、約2万名のバイヤー来場を予定しています。</p> <p>出展対象は、自動化・ロボット、自動車関連、電子電気、環境・省エネ、機械設備など製造業全般となっています。</p> <p>ご出展を希望される方は以下の照会先までご連絡ください。</p> <p>出展申込期間は8月31日(火)までとなります。</p>
費用	8,500 人民元/1 コマ (当行経由で出展申込した場合の割引価格)
照会先	<p>常陽銀行 上海駐在員事務所 TEL +86-21-6209-0258</p> <p>常陽銀行 市場国際部 国際業務室 各担当者 TEL 029-300-2728～2730</p>

## 華東地域の日中製造業キーパーソンに売り込めます



## 大手バイヤー企業も参加

興味ある業種	会社名(略称)
自動化ロボット	ESTUNロボット、海康ロボット、蘇州MORL、ASAGE ROBOTS、ABB、三菱電機、HITACHI
電子部品	CHINA TELECOM、DOCOMO、PATLITE、FUJIELECTRIC、SIEMENS
自動車	一汽解放、太平洋汽車、山汽(常州)汽車、宏觀汽車、威克邁龍川汽車
機械設備	天田(中国)、上海机床厂、兰石重工、無錫威孚、法三泰克重工、金得力重工、蘇福馬、NELROS、GATES
材料	3M、中国石油、神鋼集団、X-FIPER、山西太鋼、東北特殊鋼、宝世威

中国でのビジネスマッチング18年のノウハウを活かし、国内外の大手企業や業界機構と連携して、大手企業の調達情報を収集し、出展企業との高談チャンスを提供します。

©2020年実績。一部抜粋

## 来場動員プロモーション

- ・20万以上の製造業関係者への来場案内コール
- ・中国国内の地下鉄・新幹線などの宣伝看板
- ・PTC展主催者と連携、世界124か所の支店からのEDM配信
- ・FNA自社メディアでの告知(雑誌・Web、公式wechat、DM配信等)
- ・Baidu、google、Twitter、toutiaoなど30社+のメディア宣伝
- ・日本の各地方自治体、地方銀行、JETRO、上海日本商工クラブとの告知連携
- ・PTC展の宣伝媒体(Web、wechat、DM配信等)

## めぶき FG アジアネットワークのご紹介

お客様の海外進出をサポートするため、様々な機関や外国銀行と業務提携を結び、支援体制の強化を進めています。

### ◎業務提携先一覧

提携先	常陽	足利	主な業務内容
中国銀行（中国）	●	●	中国国内情報の提供および各種金融サービスの提供
交通銀行（中国）	●		
中国信託商業銀行（台湾）	●		台湾情報の提供および各種金融サービスの提供
カシコン銀行（タイ）	●	●	タイ国内情報の提供および各種金融サービスの提供
バンコック銀行（タイ）	●		
バンクネガラインドネシア （インドネシア）	●		インドネシア国内情報の提供および各種金融サービスの提供
CIMB ニアガ銀行 （インドネシア）		●	
ヴィエティンバンク （ベトナム）	●		ベトナム国内情報の提供および各種金融サービスの提供
ベトコム銀行（ベトナム）	●	●	
ベトナム外国投資庁 （ベトナム）	●		ベトナム関連セミナーの開催協力 ベトナム進出に関する各種支援、投資関連情報の提供
BDO ユニバンク（フィリピン）	●		フィリピン国内情報の提供および各種金融サービスの提供
メトロポリタン銀行 （フィリピン）		●	
インドステイト銀行（インド）	●	●	インド国内情報の提供および各種金融サービスの提供
バナメックス（メキシコ）	●	●	メキシコ国内情報の提供および各種金融サービスの提供
アグアスカリエンテス州政府 ほか（メキシコ）	●	●	メキシコに関する現地市場調査 投資情報の提供
日本貿易振興機構（JETRO）	●	●	海外事業展開や各国制度等に関する各種情報提供
国際協力機構（JICA）	●	●	途上国での海外事業展開や各国制度等に関する各種情報提供
国際協力銀行（JBIC）	●		海外展開支援融資の提供
日本貿易保険（NEXI）	●	●	輸出取引を行う際の海外取引リスクに備える各種貿易保険の提供
中小企業基盤整備機構		●	海外事業展開や各国制度等に関する各種情報提供
東京海上日動火災保険	●	●	海外リスク情報等の提供
損害保険ジャパン	●	●	リスクマネジメントコンサルティングサービスの提供
三井住友海上火災保険	●	●	各種損害保険の提供
セコム	●		海外での安全システム・防犯危機商品の提供
総合警備保障	●		海外セキュリティサービスの提供

◎めぶき F G 海外駐在員事務所

常陽銀行 シンガポール駐在員事務所	63 Market Street, #11-03 Bank of Singapore Centre Singapore 048942 <a href="tel:+6562256543">TEL:+65-6225-6543</a>
常陽銀行ハノイ駐在員事務所	5th Floor, Sun Red River, 23 Phan Chu Trinh Street, Hoan Kiem District, Hanoi, Vietnam <a href="tel:+842432181668">TEL:+84-24-3218-1668</a>
常陽銀行上海駐在員事務所	上海市延安西路 2201 号 上海国際貿易中心 1901 室 <a href="tel:+862162090258">TEL:+86-21-6209-0258</a>
常陽銀行 ニューヨーク駐在員事務所	712 Fifth Avenue, 8th Floor, New York, NY 10019 <a href="tel:+13476868420">TEL:+1-347-686-8420</a>
足利銀行香港駐在員事務所	Suite 1601, 16th Floor, Tower 2, The Gateway, Harbour City, Kowloon, Hong Kong <a href="tel:+85222519475">TEL:+852-2251-9475</a>
足利銀行バンコク駐在員事務所	689, Bhiraj Tower at Emquartier, 27th Floor, Room No.2714, Sukhumvit Road, Klongton-nue, Wattana, Bangkok, Thailand 10110 <a href="tel:+6622612852">TEL:+66-2-261-2852</a>

